

BRV-Arbeitskreis Betriebswirtschaft

Branchenzahlen und Projekt-Updates

Am 16.03.2017 trafen sich in Bonn die Mitglieder des BRV-Arbeitskreises Betriebswirtschaft, Kommunikation, Steuern (kurz: AK Betriebswirtschaft) zu ihrer diesjährigen Frühjahrssitzung. Nach Eröffnung und Begrüßung durch den Arbeitskreisvorsitzenden Nikolaus Ehrler wurde anhand aktueller Marktzahlen zunächst allgemein die Branchenlage erörtert.

Jahresbetriebsvergleich 2016

Als nächster Punkt stand der Betriebsvergleich für den Reifenfachhandel auf der Tagesordnung. Martin Berning und Stephan Jackowski von der Unternehmensberatung BBE Automotive, die den Betriebsvergleich seit vielen Jahren im Auftrag des BRV erstellen, präsentierten und erläuterten die Ergebnisse für das den Zeitraum vom 01.01.-31.12.2016.

Auf den ersten Blick kann dem Betriebsvergleich 2016 entnommen werden, dass sich die betriebswirtschaftliche Situation des Reifenfachhandels stabilisiert bzw. gegenüber dem Vorjahr verbessert hat:

- Der Gesamtumsatz stieg im Durchschnitt gegenüber dem Vorjahr um 0,5 Prozent.
- Der Gesamt-Rohertrag konnte im Schnitt um 1,5 Prozent ausgebaut werden.
- Die Unternehmen der Gruppen 1-3 weisen per Ende 12/2016 einen Gewinn von 3,2 Prozent aus, im Vorjahr 2,5 Prozent. Durch den Ausweis eines durchschnittlichen Verlusts von 1,0 Prozent bei den Filialisten liegt die Durchschnittsrendite im Gesamtmarkt bei einer „schwarzen Null“, im Vorjahr lag diese bei -0,1 Prozent.

Die BBE-Berater wiesen jedoch darauf hin, dass auch ein Gewinn von 3,2 Prozent in den Gruppen 1-3 nicht ausreichen werde, um die anstehenden Investitionen abzudecken, die sich aus den zukünftigen Herausforderungen ergeben. Hierfür bedürfe es eines Gewinns von rund sechs bis sieben Prozent. Um dieses Thema vertiefend zu behandeln, wird der Arbeitskreis unter dem Arbeitstitel „Zukünftiger Investitionsbedarf des Reifenfachhandels“ eine Analyse erstellen. Die BRV-Geschäftsstelle wird dies koordinieren.

Ebenso erwartet die BBE in naher Zukunft eine erhebliche Steigerung der Personalkosten. Das bedeutet, dass die Preise für Dienstleistungen steigen müssen.

BRV-/BBE-Task-Force

Auch beim nächsten Tagesordnungspunkt war die Kölner Unternehmensberatung im Boot: BBE-Berater Stephan Jackowski berichtete über den aktuellen Stand der Task Force Beauftragungen. Im Jahr 2016 wurde das Konzept allen großen Ketten und Kooperationen des Reifenhandels vorgestellt. Bei

den meisten Handelsketten fanden ein oder zwei Pilotprojekte mit Händlern statt. Insgesamt wurden 2016 rund 80 Outlets beraten. Bei einer größeren Reifenhandelskooperation läuft derzeit ein Projekt mit Auswertung für die Betriebe und einer anschließenden telefonischen Beratung. Im Vorlauf sind neben diesem größeren Projekt rund 20 Einzelbetriebe. Die Resonanz der Unternehmen, die teilgenommen haben, ist sehr gut. Viele Unternehmer haben bereits die Umsetzung der vor Ort besprochenen Maßnahmen gestartet.

BRV-Chef Peter Hülzer berichtete daraufhin, dass die Kooperation Point S ihren Mitgliedern eine Task Force 'light' anbiete. Dabei handele es sich um eine abgespeckte Version der vom BRV-/BBE entwickelten Task Force.

Auf der BRV-Mitgliederversammlung am 08.06.2017 wird es einen Bericht der BBE zur Task Force geben.

Berufsgenossenschaftsbeiträge: Resultate des BG-Check

Im Rahmen des vom AK Betriebswirtschaft initiierten Projektes „BG-Check“ untersucht ein unabhängiger Berater die Beitragsbescheide interessierter BRV-Mitglieder zur Berufsgenossenschaft auf Einsparpotenziale. Bis Mitte März wurden 24 Unternehmen mit Hilfe des BG-Checks geprüft, davon war eine Prüfung in einem größeren Mitgliedsbetrieb erfolgreich. Ein Unternehmen ist aktuell in der Prüfung, fünf befinden sich im Vorlauf.

Die Möglichkeit einer Falscheinastufung bei der Berufsgenossenschaft für Handel und Warenlogistik und der damit möglicherweise verbundenen Einsparpotenziale wächst mit der Größe des Betriebes.

BRV-Lohn-/Gehaltsstrukturanalyse

Im Jahr 2007 wurde zuletzt eine Untersuchung der Lohn- und Gehaltsstruktur der Reifenfachhandelsbetriebe im Auftrag des BRV durchgeführt. Diese Studie soll nun aktualisiert werden. Die Herren Berning und Jackowski präsentierten dem AK Betriebswirtschaft hierzu das Angebot der BBE Automotive.

Bestandteile der Studie sind die Darstellung der durchschnittlichen Löhne und Gehälter, getrennt nach einzelnen Unternehmensbereichen, sowie das Aufzeigen von möglichen oder derzeit praktizierten Entlohnungssystemen.

Vertreter verschiedener Kooperationen und Handelssysteme im AK haben die Unterstützung ihrer Mitglieder bei der Datenermittlung zugesagt.

Mittlerweile hat der BRV der BBE den Auftrag zur Realisierung der Analyse erteilt und mögliche Sponsoren angesprochen. Der Aufruf an die BRV-Mitglieder, sich an der Umfrage zur Lohn- und Gehaltsstrukturanalyse zu beteiligen, erfolgte im Mai per

BRV-VIP-Newsletter. Erste Ergebnisse sollen anlässlich der BRV-Mitgliederversammlung Anfang Juni in Köln präsentiert werden.

Social Media Marketing

Trotz des generellen Bewusstseins, dass Social Media als Marketing- und Kundenbindungsinstrument genutzt werden kann und soll, war die Resonanz auf den BRV-VIP-Newsletter vom 19.12.2016 sehr verhalten. Zur Erinnerung: Der BRV hatte mit diesem Newsletter (und auch in T&F 1/2017, S. 70-71) seine Mitglieder gebeten, ihr Interesse an einem entsprechenden Unterstützungsangebot an die Geschäftsstelle zu melden.

Dennoch wird der BRV an diesem Thema weiter dran bleiben und muss nach Überzeugung des AK Betriebswirtschaft weiterhin das Bewusstsein der Mitglieder über die Chancen von Social Media stärken. Im Fokus sollen insbesondere die Marketingmaßnahmen stehen, mit denen neue Kunden gewonnen werden können.

BRV-Brevier „Ganzjahresreifen“

Der geschäftsführende BRV-Vorsitzende Peter Hülzer informierte kurz über den aktuellen Stand des geplanten BRV-Breviers „Ganzjahresreifen“. Da aktuell noch aussagekräftige Reifentestergebnisse ausstehen, wurde dieser TOP auf die nächste Sitzung verschoben.

BRV-Synopse zu ERP-Lösungen im Reifenfachhandel

Die zuletzt vor zwei Jahren grundlegend überarbeitete Synopse zu ERP-Lösungen und -Systemanbietern im Reifenfachhandel wurde im BRV-Newsletter vom 29.04.2015 an die Verbandsmitglieder versandt. Im Nachgang wurde auf der Arbeitskreissitzung vom 24.09.2015 beschlossen, den Titel der Dokumentation um „Schwerpunkt: Warenwirtschaft“ zu ergänzen. Zudem gab es die Vorschläge, drei neue Spalten in die Übersicht einzufügen:

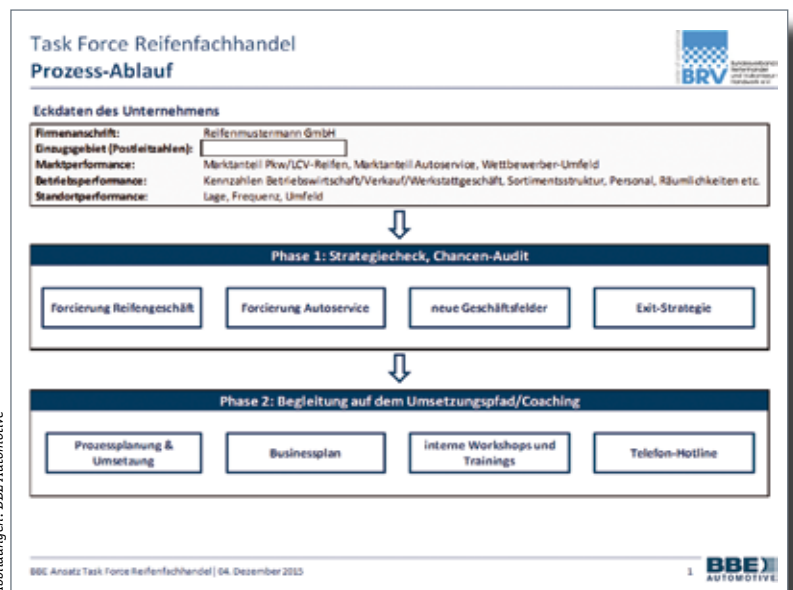
- Integrierte Scriptsprache/Customizing-Funktion
- Zentral steuerbare Benutzerkontensteuerung
- Zentrales Reportingsystem.

Ebenso sollen die Anbieter DESK Software & Consulting GmbH sowie Gesellschaft für Datentechnik und Informationssysteme mbH mit aufgenommen werden.

Der aktuelle Stand der BRV-Synopse wurde den Arbeitskreismitgliedern mit der Bitte zugeleitet, dem BRV eventuelle weitere Änderungswünsche bis zum 16.06.2017 mitzuteilen. Danach wird die Synopse aktualisiert und an die BRV-Mitglieder verschickt.



Kommentare von Teilnehmern am BRV-Jahresbetriebsvergleich 2016: Trotz leichter Ergebnisverbesserung ist das Geschäft nicht einfach und jeder sucht nach Möglichkeiten, den Herausforderungen des Marktes erfolgreich zu begegnen.



Abbildungen: BBE Automotive

BRV-/BBE-Task Force: 2016 wurden nach diesem Konzept rund 80 Outlets beraten, die Resonanz der Unternehmen, die teilgenommen haben, ist sehr gut. Einen Bericht gibt es auf der Mitgliederversammlung Anfang Juni.

Arbeitskreis ab Mitte 2017

Der amtierende Arbeitskreisvorsitzende Nikolaus Ehrler berichtete, dass im Anschluss an die BRV-Vorstandswahlen am 08.06.2017 der AK Betriebswirtschaft aufgelöst und dann vom neuen Vorstand formal erneut ins Leben gerufen werde. Die anwesenden Teilnehmer Frau Lohnes, Herr Ehrler, Herr Dr. Hüffer sowie die Herren der BBE stehen für eine Weiterarbeit zur Verfügung.

Es wurde angeregt, den Arbeitskreis mit weiteren aktiven Vertretern von Einzelunternehmen oder Filialisten zu besetzen. Der neue Vorstand soll ab Sommer 2017 auf potenzielle Arbeitskreismitglieder zugehen.

Die erste Sitzung des dann neu berufenen BRV-Arbeitskreises Betriebswirtschaft wurde bereits auf den 27.09.2017 terminiert.